



RIAH
SALUTE

Analisi delle Attività della Società Riah Riabilitazione

Relazione Consuntiva Anno 2025 e Piano Strategico anno 2026

1. Profilo Societario e Unità Operative

Nel corso del 2025, la Società Riah Riabilitazione ha consolidato la propria posizione di leadership nel settore sanitario della Provincia di Rieti attraverso la gestione di tre asset strategici:

- Centro Riah: Hub per la riabilitazione territoriale accreditata (SSR Lazio).
- Centro Perseo Salute: Polo per prestazioni in regime privato e assicurativo.
- Servizio ADI Riahhome: Leader provinciale per l'Assistenza Domiciliare Integrata.

2. Analisi delle Performance Operative e Finanziarie

Il 2025 ha segnato una crescita del volume d'affari complessivo, superando la soglia dei 3,8 milioni di euro (inclusa la componente out of pocket).

2.1 Centro Riah (Accreditato SSR)

Il Centro ha confermato la sua efficienza operativa raggiungendo il budget contrattualizzato di 2,09 milioni di € con circa 13 giorni di anticipo rispetto alla chiusura dell'anno.

Tabella 1: Confronto Volumi Prestazioni 2024 vs 2025

Attività	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Delta %
Accessi Ambulatoriali (Totali)	43.000	> 45.000	+4,6%
Neuropsichiatria Infantile (Amb)	41.000	42.000	+2,4%
Accessi Domiciliari (Riabilitazione)	8.000	6.800	-15,0%
Budget Erogato (Mln €)	2,039	2,090	+2,5%

Nota Strategica: La contrazione degli accessi domiciliari è compensata dalla maggiore intensità assistenziale e dal focus dell'equipe multidisciplinare sui servizi ambulatoriali di neuropsichiatria infantile, così come richiesto dalla Asl di Rieti.

Riah Riabilitazione Srl

Sede Legale: Roma (RM) – via dei Gracchi, 209

Sede Amministrativa: Rieti – via Nuova, 171

@ amministrazione@riah.it – riah@pec.it

2.2 Servizio ADI Riahome

Il servizio ha registrato l'incremento più significativo, grazie al modello di "sollevio frazionato" esteso anche alla media complessità.

Tabella 2: Evoluzione Servizio ADI

Indicatore	Anno 2024	Anno 2025	Delta %
Numero Accessi (60 min)	59.000	70.000	+18,6%
Fatturato ADI (Mln €)	1,36	> 1,60	+17,6%

2.3 Centro Perseo Salute

Nonostante l'assenza di contrattualizzazione SSR, il centro ha operato con successo tramite l'Equipe interna di fisioterapia: Regime di intramoenia e convenzioni assicurative.

Governance: Avvicendamento alla Direzione Sanitaria, affidata allo psichiatra Dott. Sergio Scafati.

3. Monitoraggio KPI 2025 (Key Performance Indicators)

KPI	Obiettivo 2025	Risultato	Stato
Saturazione Budget SSR – Centro Riah	100% entro 31/12	100% (18 Dicembre)	Eccellente
Incremento fatturato Riahome	+10%	+ 17,6%	Eccellente
Digitalizzazione Dati SIAR	99% caricamento portale	100%)	Ottimo
Efficienza Flussi ADI - SIAT	99% caricamento portale	Ritardi Asl (cause esterne)	In corso
Turn-over Risorse Riabilitazione	< 10%	< 5%	Eccellente
Turn-over Risorse Infermieri	< 20%	~ 50%	Critico

Riah Riabilitazione Srl

Sede Legale: Roma (RM) – via dei Gracchi, 209

Sede Amministrativa: Rieti – via Nuova, 171

@ amministrazione@riah.it – riah@pec.it

4. Risorse Umane e Logistica

- Stabilità e Crescita: Ottima tenuta dei terapisti della riabilitazione e incremento dell'organico fisioterapisti.
- Criticità Infermieristica: L'alto turnover (50%) evidenzia la preferenza dei neo-laureati per l'attività in struttura rispetto all'assistenza domiciliare.
- Inclusione: Difficoltà nel reperimento di figure idonee per la copertura delle quote riservate (categorie protette).
- Logistica: Potenziamento del parco auto per supportare l'espansione del servizio ADI.

5. Formazione e Innovazione

Consuntivo Formazione 2025

- Completati i moduli obbligatori (Sicurezza, Privacy).
- Settembre 2025: Corso ECM in collaborazione con l'Ordine dei Dentisti sulla riabilitazione di pazienti con difficoltà respiratorie.

Digitalizzazione e AI

Il processo di digitalizzazione è in fase avanzata. La prossima sfida riguarda l'adozione dell'Intelligenza Artificiale per:

- Standardizzazione delle risposte (Segreteria Virtuale).
- Ottimizzazione logistica (pianificazione itinerari operatori/mezzi).
- Riduzione dei compiti ripetitivi per i coordinatori.

6. Programmazione 2026

Obiettivi Strategici 2026

Obiettivo	Descrizione
Potenziamento AI	Integrazione sistemi AI per gestione dati e logistica risorse
Consolidamento Digitalizzazione ADI	Superamento criticità caricamento dati Transitional Care (supporto ad ASL)
Area Disabilità Adulti	Estensione del modello di presa in carico adulta a nuovi cluster di utenti (+100% accessi erogati)
Recruitment	Campagna attiva per riduzione turnover infermieristico (contenimento <20%) e ricerca

Riah Riabilitazione Srl

Sede Legale: Roma (RM) – via dei Gracchi, 209

Sede Amministrativa: Rieti – via Nuova, 171

@ amministrazione@riah.it – riah@pec.it

	categorie protette (2) e personale con qualifica fisioterapista (2).
--	--

Piano Formativo 2026

Area Intervento	Destinatari	Scadenza	Docenza
Sicurezza e Privacy	Tutto il personale	Annuale	Consulente: G. Palotto
DSA (Disturbi Apprendimento) ai fini accreditamento	Equipe DSA	1° Semestre	Esterna/ECM
Somministrazione Test Cognitivi	Psicologi	Settembre 2026	Risorsa Interna: R. Alfonsi
Riabilitazione Urologica	Fisioterapisti	Dicembre 2026	Esterna/ECM
ICA	Tutto il Personale Sanitario	Novembre 2026	Consulente: P. Appierto
BLSD	Infermieri ed OSS	Settembre 2026	Consulente: P. Appierto

Approvato dalla Direzione Generale 02/03/2026.

Riah Riabilitazione Srl

Sede Legale: Roma (RM) – via dei Gracchi, 209

Sede Amministrativa: Rieti – via Nuova, 171

@ amministrazione@riah.it – riah@pec.it